



30/12/1966 (57 ans)
Célibataire

Paris 16 Passy (75016)

*****@*****.***

Responsable du Contrôle de Gestion, Sénior

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

- nov. 2022 / févr. 2023** **Management de Transition en Contrôle de Gestion**
Nestlé, France
Participation à la clôture annuelle
Support aux équipes commerciales sur les négociations annuelles
- mars 2016 / août 2021** **Responsable du Contrôle de Gestion**
Groupe Le Phare Saint Louis, France
Groupe de 7 restaurants - 70 employés – 6,6m€ de CAHT
**Conduire une réorganisation profonde : modernisation de l'enseigne, renégociation des contrats, refonte des fiches techniques, optimisation des plannings, mise en place d'un nouveau système de caisse*
**Management d'une équipe de 2 personnes et accompagnement des 7 responsables de restaurant (sensibilisation à la marge, aux frais de personnel, ...) avec comme résultat une baisse de 2 points sur le coût matière et de 3 points sur la masse salariale*
**Gérer les relations avec les intervenants extérieurs (banques, avocats, fournisseurs...)*
- août 2011 / nov. 2014** **Responsable du Contrôle de Gestion Pays**
Auchan, Ukraine
** Ouverture de 3 magasins et animer 10 centres de gestion*
** Fournir un soutien sur le plan financier, commercial et stratégique aux différentes entités, y compris en analysant les possibilités de réduction des coûts*
** Travailler en partenariat avec les autres départements de l'entreprise et en étroite collaboration avec les chefs de service pour s'assurer que les exigences budgétaires soient atteintes*
** Mettre en œuvre et suivre de solides procédures commerciales et opérationnelles*
** Gérer les fins de période mensuelle, trimestrielle et annuelle des processus financiers et opérationnels*
** Gérer les objectifs de KPI opérationnels et financiers*
** Être responsable du business plan à cinq ans ainsi que des études de rentabilité de site*
** Atteindre une hausse du chiffre d'affaires de 6% sur 3 ans à périmètre comparable avec +2pts de marge, ainsi qu'une baisse de 4% des frais pays*
** Participer à la reprise de REAL (Groupe Metro) : reprise des hypermarchés en Ukraine, Roumanie, Pologne et Russie*
- févr. 2011 / juil. 2011** **Responsable du contrôle de gestion des projets transverses**
Auchan, France
** Monter une équipe franchise au siège avec le DG Franchise Groupe*
** Analyser le potentiel de nouveaux pays (MENA, Géorgie, Brésil, Inde...)*
** Présenter aux pays les avantages de la franchise comme vecteur de développement*
** Effectuer des comparatifs de conditions de la franchise pour écrire des contrats cadres*
** Mettre en place le reporting franchise pour la DG Groupe*
- mai 2009 / janv. 2011** **Responsable du Contrôle de Gestion Pays**
Auchan, Vietnam
** Mettre en œuvre un projet d'implantation d'au moins 10 hypermarchés sur 5 ans :*
** Participer aux négociations avec les développeurs et les autorités locales*
** Elaborer des fiches de projets : étude de rentabilité, schéma directeur, veille à la*

sécurisation et à l'optimisation des opérations de développement, approbation des transactions juridiques significatives...
* Co-écrire avec le Directeur General le projet commercial
* Rechercher une possibilité de partenariat ou de franchise

nov. 2007 / avr. 2009

Directeur de magasin

Auchan, Chine

Magasin de Nanjing: surface de vente de 13,000m². 550 employés. Ventes annuelles d'environ EUR48m

** Gérer les opérations du site*

** Administrer les ressources humaines, y compris le recrutement du personnel et sa formation*

** Garantir la qualité du service à la clientèle*

** Mener à bien toutes les activités nécessaires à l'atteinte des objectifs de vente*

** Être responsable du P&L du magasin*

** Coordonner les opérations commerciales et fournir des objectifs de vente*

** Réaliser des performances de résultats exceptionnelles en ayant le 2ème taux de croissance le plus élevé en volume des ventes sur les 25 magasins du pays : +8% en CA malgré*

l'arrivée d'un nouveau concurrent sur la zone de chalandise et +256% en cash flow brut

août 2001 / oct. 2007

Responsable du Contrôle de Gestion Pays

Auchan, Chine

** Ouverture de 24 magasins : rédiger les procédures et veiller à leur uniformisation, co-écrire*

avec le département d'audit interne les check-lists de contrôle interne, définir et mettre en

œuvre des axes stratégiques

** Animer jusqu'à 25 centres de gestion, créer l'école des contrôleurs de gestion pour former les*

nouveaux contrôleurs de gestion et les anciens avec différents modules, rédiger un kit d'ouverture

de magasin reprenant l'ensemble des tâches du centre de gestion avec un retro-planning et

différents modules (ressources humaines, organisation, gestion/finance, achat de marchandise, de consommables...)

** Participer à la refonte de l'ERP*

** Contribuer à la réussite du projet en Chine à travers une augmentation du chiffre d'affaires de*

+12% et +4 points de marge à périmètre comparable et 18 jours de stock (contre 30 en France)

juin 1999 / juil. 2001

Contrôleur de Gestion

Auchan, Thaïlande

** Soutenir les équipes de vente : aide à la réduction du stock, développement du CA et de*

la marge en valeur et en pourcentage, actions correctrices etc.

** Diriger les équipes comptables, sécurité, informatique, maintenance et réception*

** Réaliser des études de rentabilité de site dans la perspective d'une expansion*

** Effectuer la cession des avoirs d'Auchan Thaïlande lors de la vente du magasin*

janv. 1995 / mai 1999

Directeur Administratif et Financier

Franco-Pacific, Vietnam

Société d'import-export, 110 employés, volume global des opérations : USD50m

** Créer et développer le département comptabilité/finance (auparavant externalisé) d'une start-up*

à croissance rapide, à travers notamment la mise en place de la comptabilité analytique, la

conception des rapports de gestion, la définition des budgets

** Structurer l'organisation : analyser sa rentabilité, le compte d'exploitation et ses objectifs,*

allouer les ressources financières et humaines selon une stratégie définie, fermer les activités

non rentables, mettre en œuvre un plan de réduction des coûts et produire 25% d'économies sur les

frais généraux

** Évaluer et consolider les résultats financiers de la compagnie*

** Gérer USD1m en fonds de roulement*

** Superviser la finalisation des contrats commerciaux et leur mise en œuvre*

** Élaborer et mettre en œuvre des procédures commerciales*

nov. 1993 / oct. 1994

Responsable Logistique

Bouygues, Kazakhstan

En charge de la supervision (entrée/sortie de matériel, inventaire, transport, assurances, douanes) sur le site d'Almaty pour le palais présidentiel

oct. 1992 / oct. 1993

Analyste Financier

Bouygues, France

** Reporting et analyse des résultats financiers de Bouygues en francs français et en devises*

** Évaluer et consolider les résultats financiers de Bouygues et de ses filiales*

DIPLOMES ET FORMATIONS

sept. 1986 / juin 1990

Maitrise des Sciences de Gestion - BAC+4

Université Paris IX-Dauphine, Paris, France

COMPETENCES LINGUISTIQUES

Anglais

Courant

CENTRES D'INTERETS

Voile, Squash, Art